

## Referat af 1. ordinære Hovedbestyrelsesmøde d. 27 -28. marts 2026

### Til stede:

Anne Vikkelsø (AV), Camilla Abelgren Michaelsen (CAM), Ditte Gaarde Zohnesen (DGZ), Gopika Pararajasingam (GP), Janne Boye Niemelä (JBN), Gudrun Sønnichsen (GS), Ole Rønne-Christensen (ORC), Signe Dupont (SD), Stine Bergmann Verhelst (SVB), Claus Staunstrup Nilsson (CSN) og Helle Skjoldan (HS) (referent).  
Jesper Hårdell (JH) deltog de første 10 minutter af mødet om fredagen via zoom.

Desuden deltog Mie Jusjong (MJ) under punkt 3.

AV bød velkommen til årets første møde.

### Formalia

#### Ad. 1. Godkendelse af dagsorden

Hovedbestyrelsen godkendte dagsordenen.

#### Ad. 2: Opfølgning på HB-møde 12-13. december 2025

Referatet fra mødet d. 12. – 13. december 2025 var godkendt og underskrevet.

Opfølgning på aftaler på sidste mødet gav anledning til følgende kommentarer:

SBV: Vedr. DDL's kulturpulje aftalte vi sidst, at det skulle lægges op på Facebook, når der blev givet støtte til arrangementer, så andre også kunne deltage. Har der været uddelt midler siden sidst?

AV fortalte, at der pga. manglende, kvalificerede ansøgninger ikke havde været uddeling siden sidst.

Det medførte en drøftelse af de forskellige puljer og retningslinjer, og det blev herunder afklaret, at alle kulturarrangementer skulle være åbne for andre foreningers medlemmer, for at kunne få midler fra puljen. Det samme gælder, hvis det er andre – udover foreningerne - der søger.



---

DGZ: Vedr. forretningsordenen, som blev drøftet på sidste møde, og som siden havde været drøftet i facebookgruppen: Hvad blev resultatet af drøftelsen? Skulle vi ikke have det på dagsordenen i dag?

AV: Det er ikke på dagsordenen i dag. Resultatet af drøftelsen var, at de to HB-medlemmer fik tilskud fra Døvefonden ligesom de øvrige deltagere i døvetolkeuddannelsen. Forretningsordenen kan tages op på et senere møde, hvis der fortsat er et behov for at ændre på nogle af bestemmelserne.

SBV: Hvad er status på børnetelefon?

AV: Der er ikke arbejdet videre med den sag, da der ikke er resurser til det pt. Og det blev også blot fremlagt som en idé. Vi traf ingen beslutninger.

Der var herefter ikke yderligere bemærkninger til opfølgningen.

### **Fagligt indspark**

#### **Ad. 3 Hovedbestyrelsen informeres om DDL's indsatser på kommunikationsområdet**

DDL's kommunikationsmedarbejder Mie Jusjong informerede HB om kommunikationsarbejdet i DDL.

Der var blevet udarbejdet en kommunikationsstrategi, som løb fra 2025 – 2028, som MJ gennemgik essensen af.

MJ var primært ansat til at varetage den politiske kommunikation – dvs. ekstern kommunikation rettet mod fonde, politikere m.fl. – men kort tid efter MJ var startet, blev DDL's anden kommunikationsmedarbejder syg, og MJ havde derfor også overtaget den interne kommunikation – dvs. den der var målrettet medlemmer.

Det betød, at der var nogle af de planlagte kommunikationsaktiviteter, det ikke var muligt at nå pga. manglende resurser.

Til den eksterne kommunikation benyttes især LinkedIn – både DDL's profil og Landsforpersonens profil, samt hjemmesiden, læserbreve, pressemeddelelser mv. Instagram var med i oprindelige kommunikationsstrategi, men der var ikke resurser til det for tiden.

---

Noget af det, der var blevet opprioriteret, var tegnsprogskommunikation. Tegnsprog var dét, der skilte DDL ud fra øvrige handicaporganisationer.

Derfor blev der produceret mange tegnsprogsvideoer - også i den eksterne kommunikation. Antallet af tegnsprogsvideoer var således øget fra 60 til 70%.

På Facebook bringer vi nyheder 3- 8 gange om ugen, mens hjemmesiden også har nyheder af mere længerevarende karakter. Desuden udsendes et Nyhedsbrev om fredagen med en opsamling af ugens nyheder. Personlige historier samt information om hvad der sker i DDL, er populært og giver mange likes, kommentarer og delinger.

MJ fortalte, at Døvebladet i den elektroniske udgave ikke blev læst af mange. Det udløste en drøftelse af om man kunne gøre det mere tilgængeligt i forhold til udsendelse af adgangskoder mv.

Et benspænd var, at vi fortsat ikke havde mailadresser på alle medlemmer, hvorfor der ikke kunne udsendes adgangskoder til alle. MJ viste en oversigt over DDL's informationsflow, hvor Døvebladet - de fire gange om året hvor, det udkom - skabte nogle peaks, som dog hurtigt dalede igen.

I forbindelse med en prioritering af informationsindsatserne, opfordrede MJ desuden HB til at drøfte centrale spørgsmål om DDL som organisation: Hvad skal DDL være fremover? Hvad skal et medlemskab af DDL give? Hvad er kernen i DDL's arbejde?

CAM: Hvordan kommunikerer vi til medlemsforeningerne? Og kan vi gøre det sådan, at de kommunikerer videre til medlemmerne?

Hertil blev svaret, at kommunikation til foreningerne primært foregik direkte via de fælles fora på Facebook og lign. samt via møder.

GP: Hvordan kan vi fastholde folks interesse for Døvebladet?

MJ: Vi har forsøgt at lave reklame for bladet, men interessen falder hurtigt igen. Spørgsmålet er også, om formatet er det rette. Nogle af de kommentarer, vi får, giver udtryk for, at man savner et mere "blad-lignende" layout. Men det vil koste, hvis bladet skal sættes op af en professionel grafiker og det vil også tage tid, hvis dette skal lægges ind i produktionsplanen igen. Så det er et prioriteringsspørgsmål.

---

Vi når meget bredere ud på de sociale medier end vi gør med Døvebladet. Der er færre, der læser Døvebladet end der ser vores nyheder på Facebook.

AV: Vi besluttede at lukke det fysiske Døveblad under visse forudsætninger, og dem har vi nok ikke været gode nok til at følge op på. Vores IT-frivillige skulle i højere grad have hjulpet medlemmer med at logge på bladet. Der er fortsat mange, der ikke kan finde ud af det.

CAM: Nu hvor vi kommunikerer så meget på de sociale medier til vores medlemmer, er det så resurserne værd at have et elektronisk Døveblad?

SD: Det er jo en generel tendens, at interessen for de trykte medier med længere artikler daler. Sociale medier med korte nyheder er mere populære.

GP: jeg synes ikke vi skal lukke Døvebladet. Måske kan folk bedre overskue det, hvis det ligner et rigtigt blad. Jeg håber vi vil give det en chance. Måske er et bedre layout løsningen.

Der udspandt sig en drøftelse af de konkrete barrierer i forhold til adgangskoden og proceduren. MJ klargjorde, at man ikke behøvede at abonnere på Nyhedsbrevet for at få sin adgangskode til Døvebladet. Hvis DDL har mailadressen på et medlem, får man automatisk en mail med adgangskode til Døvebladet

SBV: Der er mange der ikke læser Døvebladet. Jeg synes man skal gøre mere ud af den mail, der sendes til folk, når der kommer et nyt Døveblad. Den skal have et helt andet format, hvor folk virkeligt ser, at det er Døvebladet, der er kommet.

JBN: Det er en stor beslutning. Skal vi tage snakken senere?

AV: Alle kan komme med deres tanker nu, men synes vi senere skal have en snak om Døvebladet.

AV takkede MJ for et fint oplæg, som gav HB et godt fagligt fundament i forhold til senere at skulle drøfte, hvad vi vil med vores kommunikation fremover: Herunder om vi vil fortsætte med Døvebladet. Skal vi fortsat bruge så mange resurser på Døvebladet, nu hvor vi kun har én kommunikationsmedarbejder? Lad os tage udgangspunkt i MJ's oplæg og tage den store diskussion på næste HB-møde.

---

GS: Der er jo mange gode artikler i Døvebladet. Måske ville det være bedre at sprede dem over en længere periode på de forskellige kanaler.

CAM: God pointe – så vi får spredt informationsflowet mere ud.

JBN: Lad os overveje at bruge Instagram for at nå de yngre. Hvis Døvebladet har et underskud på 175.000 DKK, skulle vi måske hellere satse på instagram.

AV: Vi tager det op på næste møde i juni.

### **Blok 1: Orientering**

#### **Ad. 4 Orientering fra Landsforpersonen**

AV gennemgik den skriftlige orientering og svarede på spørgsmål fra bestyrelsen. Der blev bl.a. spurgt til Døves Teater og hvad det var for en pulje, DDL nu gik efter at få tilskud fra.

AV forklarede at det var en pulje til sociale teatre, som bl.a. også Teater Glad fik tilskud fra. Det ville i givet fald være et fast tilskud, mens pengene til scenekunstreformen ikke var permanente. Tilskud til Døves Teater skulle være et driftstilskud, som muliggjorde at man kunne ansætte en eller to personer, som også kunne fundraise til at opsætte forestillinger. Vi får ikke 10 mio. DKK på én gang, men med et mindre beløb kan vi komme i gang.

I forbindelse med at DDL havde skrevet til partierne for at bede dem gøre deres valgmaterialer tilgængelige for døve, havde vi anbefalet at de kunne kontakte Håndkraft. Der blev spurgt, hvem det var, og AV forklarede at det er et "privat ben" i Døvefilm, der sælger oversættelser.

I forhold til sagen om Lalandia spurgte CAM, om ikke man kunne have spurgt HB, om de ville påtage sig dette arbejde på frivillig basis, da sekretariatet ikke kunne påtage sig flere opgaver. AV svarede, at selvom man brugte frivillige, krævede det stadig, at personalet stod klar som backup.

Dansk tegnsprogsdag bliver fejret både i Høje Taastrup og i Aarhus. Begivenheden bliver livestreamet. AV opfordrede HB til at deltage. Flere HB-medlemmer meldte sig.

---

I forbindelse med Vågetjenesten i Vestdanmark havde AV forgæves rettet flere henvendelser til døvepræsterne, men ikke fået svar. Der blev opfordret til, at DDL også kontaktede menighedsrådene. Menighedsrådene vidste, hvor vigtigt det var med tegnsprogede vågere, og de ville være mere positive overfor initiativet. Det var dog ikke menighedsrådene, der havde kontakten til ensomme døende døve – det var typisk præsterne, der besøgte dem. Derfor var det vigtigt at få et samarbejde med præsterne.

Statusmøde 18 – 19. september: Castberggård var desværre optaget i den weekend, så AV spurgte HB, om det skulle flyttes til weekenden før eller efter – eller om vi skulle finde et andet sted.

Efter en kort drøftelse, enedes man om at arbejde videre med et forslag om, at vi afholder statusmødet d. 18. september på Fyn, med afsluttende middag og mulighed for hygge om aftenen. Dem, der ønsker at blive, kan få tilbudt overnatning på et vandrehjem. Vi spørger foreningerne hvad de synes.

I forbindelse med performancetolkningen på Roskildefestivalen er vi blevet spurgt, om vi kan deltage i en arbejdsgruppe for at vejlede dem vedr. placering, lys og andre forhold omkring tolkningen. AV spurgte, om der var nogen i HB, der havde lyst til at indgå i arbejdsgruppen. CAM og DGZ meldte sig til at deltage i arbejdsgruppen. AV giver Jesper Holck besked.

## **Ad 5. Orientering fra sekretariatet**

### **Ad. 5.1 Skriftlig orientering**

Der var følgende spørgsmål til den skriftlige orientering:

CAM: Jeg er lidt overrasket over at der er ansat en fundraiser. CSN forklarede, at det var en person, der var resultatlønt, han fik en procentdel af hvad han selv skaffede - det betød, at det ikke kostede DDL lønkrone.

DGZ pegede på sygefraværet på DDL, som var 6,1 % hvor de to langtidssygemeldte ikke var regnet med, og spurgte, om der var en særlig grund til at det var så højt. CSN forklarede at det skyldtes at nogle medarbejdere havde været uheldige og pådraget sig influenza og andre virusinfektioner. CSN havde haft samtaler med begge medarbejdere der lå over 5 % og forsikrede, at det ikke handlede om mistrivsel.

SBV spurgte, hvorfor vi holdt fast i at Lev Godt aktiviteterne kun var for dem over 55. Skulle det ikke åbnes for andre medlemmer også? CSN forsikrede,

---

at der nok skulle komme gang i aktiviteter for de øvrige medlemmer. At vi ikke var kommet i gang endnu skyldtes en langtidssygemeldt medarbejder. Der blev spurgt til, om HB kunne være tovholdere på popup-arrangementer - eller om man kunne ansætte en vikar.

Efter en drøftelse af fordele og ulemper, blev det besluttet, at CSN ser på, om der kan skaffes en vikar der kan tage nogle af disse aktiviteter.

## **Ad 5.2 Budget og regnskab år til dato**

CSN gennemgik regnskab for årets første to måneder - fra d. 1 januar 2026 til d. 28. februar 2026.

Der var nogle få mindre afvigelser fra budgettet, som dog alle kunne forklares med, at udgifter og indtægter ikke var ligeligt fordelt over årets 12 måneder. Således var nogle udgifter forudbetalt, herunder husleje, mens nogle indtægter - f.eks. fra ULHAN - ikke var kommet endnu.

HB havde godkendt et budgetteret underskud på 161.000 for i år, men CSN forventer, at underskuddet bliver mindre.

JBN roste oversigten og spurgte, om CSN fremover ville sende den ud før mødet. Det blev aftalt.

GP var også glad for oversigten og gennemgangen, men savnede at se en separat opgørelse over international afdelings budget og regnskab.

CSN svarede, at han havde det i baghovedet og havde drøftet det med revisor, men at det af forskellige årsager ikke var så enkelt at skille det ad, da midler fra international afdeling også indgår i DDL hovedregnskab. CSN lovede dog at adskille de to regnskaber så godt det nu kunne lade sig gøre, så der kunne vises et separat regnskab for International afdeling på det næste HB-møde.

## **Blok 2 Drøftelser**

### **Ad. 6. Drøftelse af DDL's foreningsnetværk**

Hovedbestyrelsen blev orienteret om den nuværende situation i DDL's foreningsnetværk, hvor to medlemsforeninger havde valgt at melde sig ud af foreningernes fælles facebookgruppe. Det afstedkom en drøftelse af, hvad DDL kunne gøre for at få de to foreningerne med igen.

---

AV har forsøgt at få en dialog med begge foreninger og opfordret til, at der bliver holdt et møde. Det er blevet afslået. Konklusionen blev derfor, at DDL ikke kunne gøre mere end vi allerede havde gjort – da vi har inviteret de to foreninger til et møde.

Det blev også understreget, at foreningsnetværket var foreningernes, og at DDL ikke skulle presse de foreninger, der ikke ønskede at være med i facebookgruppen.

#### **Ad. 7 Drøftelse af nuværende og ønskede projekter**

CSN gennemgik de igangværende projekter, samt de eventuelt kommende projekter, der var i støbeskeen.

CSN lagde ud med at fortælle om DDL's planer om et større projekt, der udsprang af vores snak med en fond, der gerne vil støtte vores arbejde. Projektet bestod af fire indsatser, og vil også koble sig på tegnsprogspakken. Alle fire indsatser hang sammen, men kunne også gennemføres separat.

Der var skrevet et oplæg og sendt til fonden, som foreløbigt havde reageret positivt. Måske vil de støtte det hele – måske kun en enkelt eller to af de fire indsatser. Vores foreløbige estimat var, at hele projektet ville koste ca. 10 mio. DKK. Vi har kontakt med flere, der gerne vil samarbejde om indsatserne.

AV tilføjede, at vi havde brug for assistance fra dygtige fagfolk til at beskrive nogle af elementerne mere detaljeret. Vi ville drøfte med fonden om vi evt. kunne få et mindre beløb til et forprojekt, hvor vi med ekstern assistance kunne få udarbejdet en mere detaljeret beskrivelse af det kommende store projekt.

CSN: Vi fortsætter dialogen med fonden. I vil blive orienteret.

**Vågetjenesten:** Vi fortsætter indsatsen med at få projektet over i kirkeligt regi.

**Tegnsprogspakken:** Der var enighed om at arbejdet skal fortsætte, da det er et vigtigt projekt. Og hjemmesiden får meget respons. Hånd om Sproget er meget glade for den. Den vokser stille og roligt. Det blev besluttet at fortsætte arbejdet med Tegnsprogspakken – foreløbigt resten af 2026. På et kommende seminar vil HB drøfte mere langvarige prioriteringer for DDL.

---

JBN pegede på, at vi skulle have en drøftelse af, hvad DDL ønskede at satse på, da vi ikke kunne alt med de få midler vi havde. Hvad vil DDL og hvordan skal vi prioritere? Er vi en menneskerettighedsorganisation? Skal vi have færre aktiviteter og mere politik?

AV: Vi skal have fagfolk ind, som ved noget om interessepolitik. Det kommer vi til at mangle nu. Vi må se på, hvad vi vil med DDL. Hvordan bevarer vi den styrke, der er på området. Tegnsprogs pakken kører – men vi har ingen interessepolitisk medarbejder efter 1. september, hvor den nuværende går på pension. Vi mangler også en kommunikationsmedarbejder. Hvad er vigtigst for DDL?

JBN: Jeg kan mærke, at sekretariatets personale er presset. Det er HB's ansvar. Jeg kan også mærke at du, Anne er presset. Vi er nødt til at vælge nogle ting fra.

AV: Vi skal have en god prioriteringsdrøftelse af, hvad DDL vil fremover. Det kræver et seminar hvor vi kan fokusere på langtidsplanlægning. I dag har vi så presset en dagsorden, at vi ikke kan nå det.

AV: Tiden løber – vi skal også godkende et årsregnskab. Vi må drøfte det på den korte bane. Indtil vi har en klar prioritering for DDL fremover. Men vi er nødt til at kende økonomien først.

CSN fortsatte med at gennemgå de skitserede projekter – herunder **Lev Godt** som fortsætter.

SBV spurgte, hvor længe **Lev Godt** skulle fortsætte, og CSN svarede, at det var en fortløbende aktivitet.

**Beredskabsprojekt:** Der var søgt en pulje til beredskabsindsatser, som vi havde fået afslag fra. Men vi fortsætter med at søge andre fonde og puljer, da projektbeskrivelsen ligger klar.

**Bisidderordning** er også et ønske, som ikke er finansieret. Spørgsmålet er, om dette er noget, DDL skal tilbyde? Også dette må tages op på seminaret.

#### **Ad. 8: Godkendelse af DDL's årsregnskab 2025**

CSN gennemgik kort regnskabsmaterialet. Alle tal var gennemgået af CSN og LV og tjekket af revisoren. CSN indstillede derfor til, at HB godkendte

---

regnskabet. Der kan rettes i teksten – men der burde ikke være rettelser til tallene.

CSN gjorde opmærksom på, at vi igen i år havde fået et regnskab uden påtegning fra revisionen. Der var det sædvanlige opmærksomhedspunkt omkring funktionsadskillelse, som revisoren erkender, er svært for os, fordi vi er så få.

CSN gennemgik resultatopgørelsen sammenholdt med budgettet, hvor der var sket en del ændringer – primært pga. besparelser: flytning, opsigelse af medarbejdere mv.

Det betød, at vi havde opnået et positivt resultat på 234.000 DKK mod et budgetteret underskud på næsten 1,5 mio.

Deltagerbetaling havde været større end budgetteret. Andre indtægter er f.eks. salg af videoer, som vi har produceret for Digitaliseringsstyrelsen og SMK. Og vi har været skarpe på at ikke at sende lønudgifter retur fra projekter.

Der er et fald i DB's produktionsomkostninger. Men når Døvebladet endte på 290.000 DKK – (mod et budget på 200.000) så skyldtes det, at det blev forholdsmæssigt dyrt kun at sende ét blad ud.

Tilskud til foreningerne: Vi fik store fondstilskud, som vi har delt ud til foreningerne.

Finansielle indtægter: Vi havde budgetteret med 300.000, men vi fik 554.000

IT frivillige og tegnsprogsfællesskaberne øger omsætningen. Men ændrer ikke på resultatet, da indtægter og udgifter går i nul.

AV: vores projektstyring af projektet IT-frivillige var ikke så god. Vi kom for sent i gang, og samarbejdet med døveforeningerne var ikke godt. Så projektet var ikke så vellykket som det kunne have været.

SBV: Er det muligt, at vi i HB kan få lov at læse projektrapporten? CSN svarede, at han vil sende den til HB.

Herefter gik CSN over til at gennemgå balancen:

---

Egenkapitalen var 8,8 mio. i 2024. I 2025 lægges overskuddet til egenkapitalen, så den kommer op på 9 mio. i runde tal. Vi har værdipapirer for i alt 5,2 mio. DKK.

ORC: Kan I godkende årsregnskabet? HB godkendte årsregnskabet. CSN skriver til revisoren, at tallene er godkendt. AV eftersender lidt tekstrettelser. Derefter vil regnskabet komme ud til digital underskrift hos HB via Penneo.

AV foreslog, at HB overvejede, om DDL skulle sælge nogle af sine værdipapirer. De stod i regnskabet opført til anskaffelsesværdien, men var reelt ca. 2,5 mio. DKK mere værd, hvis de alle blev realiserede pr. d.d.

De 2,5 mio. DKK kunne tilføres egenkapitalen og bruges over de næste 2 år til at styrke sekretariatet. De 5,2 skal geninvesteres - vi skal snakke med bank og revisor om de nye investeringer. Men hvis vi sælger nu, får vi en stor fortjeneste. Mit spørgsmål til HB er, om I vil give ledelsen mandat til at gå videre med at undersøge med vores bank, om vi skal sælge?

JBN: Vil det påvirke de finansielle indtægter i de kommende år?

AV: Forhåbentlig ikke, hvis vi skynder os at købe nye værdipapirer for de 5,2 mio., som forhåbentligt også vil give et godt afkast. Men vi skal snakke med banken om deres anbefalinger.

ORC: Hvem bakker op om at give ledelsen mandat til at undersøge sagen nærmere med vores bank?

Alle bakkede op om dette.

AV: Så går vi videre til banken for at få deres anbefalinger.

Mødet sluttede kl. 13:30

----- 0 -----



Anne Vikkelsø  
Landsforperson



Claus Staunstrup Nilsson  
Direktør