

Ri  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: [www.ri.dk](http://www.ri.dk)

# DANSKE DØVES LANDSFORBUND

---

## Årsrapport for 2021

Brohusgade 17, 4.  
2200 København N  
CVR-nr. 13 09 31 13



## Indholdsfortegnelse

Landsforbundets oplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	11
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	12
Anvendt regnskabspraksis	16
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Noter	21



## Landsforbundets oplysninger

### Landsforbundet

DANSKE DØVES LANDSFORBUND  
Brohusgade 17, 4.  
2200 København N

Telefon: 20 90 06 60  
Hjemmeside: [www.ddl.dk](http://www.ddl.dk)  
E-mail: [ddl@ddl.dk](mailto:ddl@ddl.dk)  
CVR-nr.: 13 09 31 13  
Stiftet: 18. maj 1935  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Lars Ahlburg, formand  
Michael Olesen, næstformand  
André Kobberholm  
Christina Hausgaard  
Lea Hyldstrup  
Sarah Lind  
Janne Boye Niemelä  
Ole Rønne-Christensen  
Nathalie Hein

### Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup

### Moms

Landsforbundet er momsregistreret



## Ledelsesberetning

### Corona

Som ventet var 2021 præget af coronavirusets greb om det danske og det internationale samfund. Ligesom i 2020 blev en del af Danske Døves Landsforbunds aktiviteter enten omlagt eller udskudt. Nogle blev desværre også aflyst. Medarbejderne i sekretariaterne i både København og Aarhus måtte fortsat arbejde hjemme en stor del af tiden, ligesom resten af den danske befolkning.

På den positive side fik DDL i 2021 gennem flere fonde og puljer mulighed for at støtte medlemsforeningerne med midler, som skulle gøre det lettere - og mindre isoleret eller ensomt - for foreningens medlemmer at komme gennem nedlukningerne af samfundet. Derudover fik DDL gennem målrettet påvirkning også mulighed for at udgive informationer på dansk tegnsprog om corona fra bl.a. Sundhedsstyrelsen, kommuner og andre aktører, og dette tiltag har afstedkommet et formaliseret, fremtidigt samarbejde om formidling af information på tegnsprog med flere styrelser.

### Strategi og arbejdsprogram

Med en ny strategi for DDL og det tidligere vedtagne arbejdsprogram, tog DDL med ansættelsen af en ny sekretariatschef hul på 2021 med døves menneskerettigheder i fokus og mottoet "Ret til tegnsprog – hele livet". Retten til kommunikation på eget modersmål vil fylde i alt hvad DDL sætter fokus på, og i DDL's arbejdsprogram 6 hovedområder:

#### Dansk tegnsprog

Dansk tegnsprog skal styrkes og fremmes, og forskning og undervisning i tegnsprog skal styrkes. Det skal sikres, at døve altid har lige adgang til tegnsprogmiljøer, og at døvfødte og døvblevne børn får tilbud om tegnsprog. Kun på den måde sikres dansk tegnsprog som et ligeværdigt sprog i Danmark.

#### Tegnsprogstolkning

Ved at sammenlægge håndteringen af dansk tegnsprogstolkning under én myndighed skal området væk fra sektoransvarsprincippet. Hele området skal prioriteres, således at niveauet på uddannelsen til tegnsprog- eller skrivetolkeuddannelsen sikres og optimeres. Døve skal sikres ret til tolk på alle områder og ret til selv at bestemme hvem der tolker og hvornår.

#### Stærke fællesskaber

DDL's medlemsforeninger skal styrkes og udvikles, så de danner ramme om trygge, lokale fællesskaber hvor både det sociale samvær og det lokalpolitiske arbejde trives. Det frivillige engagement lokalt skal tilskyndes, og det skal være muligt at videndele på tværs af foreningerne gennem DDL's foreningsnetværk.



## Ledelsesberetning

### Solidaritet for alle

Der skal være særligt fokus på svage eller sårbare døve, og skabes stærke fællesskaber for døve over hele landet. Det skal sikres, at ældre døve eller dobbeltminoriteter har samme muligheder og vilkår som alle andre, og det skal sikres at tegnsprogstalende børn og deres familier har trygge rammer at mødes i og erfaringsudveksle.

### Lige muligheder

Både på arbejdsmarkedet, i kulturlivet og i mødet med det offentlige system skal det sikres, at døve har lige muligheder. Der er alt for megen information, som ikke er tilgængeligt på dansk tegnsprog, og gennem konstant påvirkning af politikere, beslutningstagere og erhvervsledere, arbejder DDL for at skabe lige muligheder for døve.

### Politisk slagkraft

Som en politisk paraplyorganisation vil DDL konstant arbejde på at påvirke politikere både lokalt og nationalt. Med en strategi der sætter retten til tegnsprog i fokus, arbejder DDL både nationalt og internationalt for alle døves rettigheder. Med oplysningskampagner, lobbyisme, målrettet kommunikation, nationale og globale partnerskaber er DDL en markant civilsamfundsaktør, som der bliver bemærket og lyttet til.

### Medlemsforeninger

DDL's 17 lokale medlemsforeninger i Danmark, samt medlemsforeningerne på Færøerne og i Grønland, er fundamentet i DDL's arbejde.

Derfor var det en stor glæde, at der i august 2021 kunne ansættes en Fællesskabskonsulent, som har til opgave at være bindeleddet mellem foreningerne og DDL. Det stærke fællesskab er vigtigt for DDL, og det er et fokusområde at sikre, at foreningerne fortsat tiltrækker nye medlemmer, og er vedkommende og spændende steder at færdes.

Derfor er DDL's foreningsnetværksmøder vigtige, og DDL afholdt i januar et online foreningsnetværksmøde, og fik her informeret om bl.a. projektideen til en vågetjeneste og repræsentantskabsmødet senere på året.

### Tegnsprogstolkeområdet

Gennem hele året har DDL har skarp fokus på tegnsprogstolkeområdet og de mulige forringelser, som frygtes at blive en realitet.

## Ledelsesberetning

Ved flere lejligheder har DDL's ledelse holdt møde med Social- og indenrigsministeriet for dels at presse på for en aftale på området, dels at gøre opmærksom på de åbenlyse mangler i den nuværende løsning, og endelig for at påvirke udbuddet af rammeaftalen om tolkning til personer med hørehandicap. Sidstnævnte fik DDL ændret ift. prisstrukturen på baggrund af et høringssvar, og selvom løsningen ikke er perfekt, er det dog en sejr at DDL fik påvirket den endelige beslutning.

DDL ser dog med stor bekymring på udfaldet af udbuddet, da det endelige resultat indeholder markante forringelser for døve.

DDL har derudover i 2021 ført en række klagesager for enkeltindivider. Flere er endt i Ankestyrelsen, hvor DDL har fået medhold.

Med den nye rammeaftale, der træder i kraft per 1. januar 2022, har DDL stadig meget at kæmpe for, og vil fortsat sammen med relevante aktører på området lægge maksimalt pres på myndighederne for retfærdig og tilgængelig tolkning til alle som har behov for det.

### Fokus på dansk tegnsprog

DDL var i april medarrangør af CEFR-konferencen om modersmålstolkning og tolke kvalitet. Konferencen løb over to dage og havde til formål at belyse de nuværende tilbud om tegnsprogstolkning og sikre, at samarbejdet og dialogen med relevante aktører som fx SKOPOS, Foreningen af Tegnsprogstolke (FTT) og Leverandører af Dansk Tegnsprogstolkning (LDT) kvalitetssikres. Ligeledes er DDL i konstant dialog med DNTM for at sikre at døves rettigheder overholdes.

Én af årets sejre på tegnsprogsområdet var, at DDL sikrede at tegnsprogstolkningen på de vigtige pressemøder under corona fik et mærkbart kvalitetsløft. Størsteparten af pressemøderne blev efter DDL's indgriben leveret af tolke med dansk tegnsprog som modersmål.

DDL sidder stadig som fast medlem i Styregruppen bag [www.tegnsprog.dk](http://www.tegnsprog.dk) og ordbog over dansk tegnsprog. Gennem året har DDL arbejdet for at styrke og udbrede ordbogen og sikre, at samarbejdet med Københavns Professionshøjskole og Dansk Tegnsprogråd forløber efter hensigten.

Dansk tegnsprogsdag den 13. maj blev markeret med en online event i samarbejde med Dansk Sprognævn, afdeling for dansk tegnsprog og Danske Døves Ungdomsforbund. Skuespiller Pelle Hvenegaard havde forinden hjulpet med at reklamere for dagen ved at forsøge sig på tegnsprog sammen med Landsformand Lars Ahlburg, og under selve eventen blev DDL's rapport "Status på dansk tegnsprog" officielt udgivet ligesom det blev markeret, at DDL havde indgået et samarbejde med bryggeriet Mikkeller om en speciel tegnsprogsøl.

## Ledelsesberetning

Rapporten ”Status på dansk tegnsprog” undersøger hvilke – om nogen - tilbud der er i det danske samfund til døve på dansk tegnsprog. Rapporten er opdelt i 9 overordnede temaer; Tilgængelighed, Børn og Familie, Dag- og botilbud, Foreninger, Døvemenuigheder, Kultur og medier, Voksenundervisning, Undervisning i dansk tegnsprog og Forskning. Rapporten fik god opmærksomhed da den udkom på dansk tegnsprogsdag den 13. maj, og bliver hyppigt brugt som reference, når DDL er ude at markere sine synspunkter.

Generelt har DDL i 2021 styrket sin position inden for politik og dokumentation. Der er udover udgivelsen af ”Status på dansk tegnsprog” iværksat en undersøgelse blandt ældre døve, som skal afdække hvad døve ønsker i deres alderdom. Om tegnsprogs miljøer vægter højere end nærhed til pårørende og hvad der er af ønsker til en god alderdom. Der er blot 4 plejehjemstilbud i Danmark med tegnsprogs miljø, så som døv er der risiko for, at man skal flytte fra sit velkendte lokalmiljø såfremt man ønsker at komme på plejehjem, når det bliver relevant. Undersøgelsen fortsætter i 2022 og ventes færdiggjort til offentliggørelse i august.

På det politiske plan har DDL været endog meget aktiv i 2021. Ledelsen har gennem hele året holdt møder med stort set alle partiers relevante ordførere i Folketinget, hvilket resulterede i at retten til tegnsprog endelig kom på finansloven (reserven) 2022-2024. Det er en stor sejr for DDL, som nu har finansieret sin nationale indsats i de kommende 3 år. Også lokalpolitisk var DDL aktive i 2021. Op til Kommunalvalget i november producerede DDL materiale til alle lokalforeninger og fik påvirket enkelte kommuner til også at udgive deres valgmaterialer på dansk tegnsprog.

### Politisk gennemslagskraft

DDL kunne i 2021 med glæde offentliggøre, at Landsformand Lars Ahlburg blev valgt til Danske Handicaporganisationers Forretningsudvalg og Sekretariatschef Claus Staunstrup Nilsson fik plads som observatør i Rådet for Menneskerettigheder. Specielt pladsen i DH’s forretningsudvalg er vigtig, da DDL medlemskabet giver mulighed for at bidrage til debatten på handicapområdet og sikre, at retten til tegnsprog tænkes med i alt hvad Danske Handicaporganisationer arbejder med.

Således var Lars Ahlburg også deltager i sommerens WorldPride & Eurogames menneskerettighedskonference for her at sikre, at der stadig er fokus på retten til tegnsprog - hele livet. Også udenfor Danmarks grænser.

### DDL’s indsats - nationalt og internationalt

At forbedre vilkår for døve i Danmark og i udlandet er kernen i DDL’s virke. Fordomme, uvidenhed og indimellem manglende vilje skaber barrierer, som kan ekskludere døve fra andre fællesskaber, og DDL arbejder målrettet på at nedbryde tabuer og fordomme, samt sikre retten til tegnsprog og herigennem sikre, at døve oplever lige rettigheder og vilkår.



## Ledelsesberetning

I Danmark driver DDL flere projekter for døve. DDL's besøgstjeneste etablerer kontakt mellem frivillige og udsatte eller ensomme døve, og tjenesten oplever fremgang efter corona sørgede for, at flere pludseligt var isolerede og afskåret fra kontakt til det omkringliggende samfund. Det samme gjorde sig gældende i Ældrevejledningen, hvor DDL har flere ansatte, som rådgiver og hjælper ældre døve med alt fra hverdagsudfordringer til større problemer. Også i dette projekt erfarer DDL, at coronanedlukningen gjorde at nogle personer blev mere sårbare og havde brug for hjælp til tegnsprogstolkning af fx myndighedshenvendelser eller rådgivning af restriktionerne.

DDL's Hotline for døve var ekstremt velbesøgt i 2021. Mange havde brug for en ekstra samtale, måske fordi nedlukningen gjorde alle danskere mere isolerede og ind i mellem utrygge. Så samtlige af de tilbud som DDL har til døve i Danmark blev brugt ekstra meget i 2021, og det er kun pga. af en stor gruppe meget dedikerede frivillige, at DDL fortsat kan tilbyde alt fra juridisk rådgivning gennem Døves Retshjælp til en besøgsven eller et nærværende fællesskab i DDL's lørdagsskole.

DDL's Retshjælp til døve er endog meget efterspurgt og hen over året var der desværre længere ventetid end ønsket. Derfor skal retshjælpen fremadrettet styrkes fremadrettet, da der er et tydeligt behov.

Lørdagsskolen, som også kaldes netværksweekend, er et tilbud rettet mod forældre til børn med høretab, børn med høretab samt søskende og i 2021 lykkedes det på trods af coronarestriktioner at mødes på Castbergsgård i juni til en spændende weekend med foredrag, sociale aktiviteter og videnudveksling.

På det internationale plan har DDL fortsat i 2021 været engageret i en række lande overalt i verden. DDL er til stede i Afrika, Asien og Mellemøsten, og på trods af corona lykkedes det DDL's internationale team både at være på feltbesøg i flere af vore partnerlande og derudover have besøg fra Jordan i foråret og fra Rwanda og Ghana i efteråret.

Samtlige lande driver langvarige projekter med DDL, og for alle projekter gælder det, at DDL hjælper med kapacitetsopbygning og tilgængelighed. Retten til tegnsprog er det bærende element.

Gennem organisationsudvikling og struktureret samarbejde på tværs af grænser, sørger DDL for at døve i de forskellige lande kommer tættere på at deres menneskerettigheder og adgangen til tegnsprog på eget modersmål respekteres og anerkendes. Netop derfor er det også vigtigt, at DDL stadig er aktivt deltagende i både European Union of Deaf (EUD) og World Federation of Deaf (WFD) hvor en medarbejder fra DDL's internationale afdeling endog sidder som Vice President.





## Ledelsesberetning

### Repræsentantskabsmøde 2021

I oktober afholdt DDL som planlagt repræsentantskabsmøde. Både den tilrettede strategi for DDL de kommende år og status på det strategiske arbejdsprogram, som Hovedbestyrelsen har vedtaget, at DDL skal følge, blev præsenteret og godkendt på mødet. Det samme blev årsregnskabet for 2020. Derudover blev forslag om vedtægtsændringer behandlet, og en del forslag blev accepteret af repræsentantskabet, men ikke alle, hvorfor der indkaldes til ekstraordinært landsmøde i 2022.

### DDL's hovedbestyrelse

DDL's hovedbestyrelse har 9 medlemmer og to suppleanter. Hovedbestyrelsen afholdt i 2021 4 ordinære og 2 ekstraordinære bestyrelsesmøder. Landsformanden havde i 2021 fire ugers fædreorlov, i hvilken periode næstformanden trådte til som fungerende formand.

### Nøgletal og økonomi

DDL's økonomi er fortsat meget sammensat, bestående af offentlige driftstilskud, projektmidler, private fondstilskud og fundraising.

### Årets resultat

Årets omsætning i 2021 blev på t.kr. 14.546.

Årets resultat i 2021 blev på t.kr. 432.

### Væsentlige tilskudsgivere

	2021
<b>Offentlige tilskud:</b>	
ULHAN (udlodningsmidlerne), Socialstyrelsen	1.921.715
J.nr. 1337-0001, Ældrevejledningen til døve, Socialstyrelsen	1.200.000
Ældrevejledningen, kommuner	37.000
J.nr. 8775-0534 - Handicappuljen, Socialstyrelsen	172.304
J.nr. 8005-3108 - Døves Retshjælp, Socialstyrelsen	122.166
TAK2020-022 + 2021-022, Driftstilskud, Kulturstyrelsen	202.250
Danske Handicaporganisationer, COVID19	245.100
Danske Handicaporganisationer, Hjælpepakke	119.000
Danske Handicaporganisationer, Oplevelsespakke	692.629
HP 118-134, Transnational Capacity Building, Project for Deaf Associations	443.090
HP 115-219, Recognition and Promotion of Ghanian Sign Language	1.157.819
HP 129-220, Strive for development	800.006
HP 324-250, Make Deaf people and Sign Language visible in Hanoi, Da Nang og HCMC	885.496
HP 312-260, Yalla, still together forward!	200.747
HP 312-247, Frontrunners 16	98.478
HP 312-169, Yalla, Together Forward	466
HP 405-266 COVID19; Do not leave deaf people behind!	500.000
HP 142-275 WCARS, Fase 3	517.651



## Ledelsesberetning

2021

### Offentlige tilskud:

HP PRO-2002, Ret til tegnsprog - også internationalt	200.000
HP 405-256, Seeing is believing	200.000
HP 405-289, Handicapkompensation (HP405-256)	85.430
HP 312-287, Yalla, continue together forward!	492.538

### Private, fonde og legater:

Døvefonden	600.000
Døvefonden, Aarhus projektet	250.000
Varelotteriet, heraf halvdelen går til foreninger	120.000
Hendrups Fond, rejseaktiviteter til frivillige & HB	100.000
Private tilskud, enkelte personer	140.025
Indsamlinger, forårs- & julesindsamlingerne	178.041
Fondation JUCHUM	300.000
Anna Maria Steins fond, støtte til unge folk	3.600
Fabrikant Chas. Otzens Fond	100.000
Bechgaards Fond	10.000
Oswald Christensens Mindefond	10.000
GN Store Nord Fondet	20.000
Fam. Hede Nielsens Fond	10.000
Margrethegårdens Legat	30.000
Dorte, Enid og Viggo Christensens Fond	30.000
Jascha Fond (øremærket til Hotline)	112.766
Ingrid og Johan Hansens Mindefond (Tilgængelighed - KV21)	150.000
Thora og Harald Olesens Fond (Ældreundersøgelse)	360.000
William Demant Fonden (rettighedskurser)	25.000
Schioldanns Fond (rettighedskurser)	20.000
Hoffmann & Husmans Fond (rettighedskurser)	50.000
William Demant Fonden (Teater)	50.000
Døvefonden (teater)	25.000
Hoffmann & Husmans Fond (øremærkede til støtte for døve i økonomiske vanskeligheder)	500.000

### Fem års hoved- og nøgletal

(t.kr.)	2017	2018	2019	2020	2021
Omsætning	12.324	14.607	14.456	14.800	14.546
Årsresultat	34	153	-289	2.106	432
Balancesum	12.771	12.143	12.857	16.196	17.050
Egenkapital	7.294	7.447	7.158	7.158	7.590
Medlemstal 31/12	2.225	2.290	2.208	2.200	2.144



## Ledelsesberetning

### Resurseanvendelse og personaleforhold

I 2021 kunne DDL med glæde byde velkommen til flere nye medarbejdere. Med flere midler fra puljer og fonde var det muligt at ansætte 1 ½ ressource til at styrke fundraising og IT indsatser i sekretariatet. Derudover blev en ressource ansat til det internationale arbejde og en eksisterende medarbejder fik ansættelse som Fællesskabskonsulent.

DDL varetager fortsat personaleadministration og overordnede ledelse af medarbejderne i Aarhus Døveforening og Døveforeningen af 1866 i København.

Der har i alt været 13,56 årsværk i 2021.

### Forventninger til 2022

Med den nye bevilling på Finansloven 2022-2025 forventer DDL i 2022 at kunne konsolidere allerede eksisterende tilbud som Besøgstjeneste, Ældrevejledningen, Hotline for døve og Rets Hjælp for døve. Derudover er det ønsket af prøve nye projekter, som skal understøtte de nuværende projekter, og med bevillingen vil DDL skulle ansætte flere ressourcer.

Derudover vil DDL styrke både dokumentation og politisk gennemslagskraft. DDL er en organisation med mange aktiviteter, og en organisation som både medier og beslutningstagere tager alvorligt.

DDL vil både nationalt og internationalt styrke gennemslagskraften og gå forrest når det handler om døves menneskerettigheder og lige adgang til kommunikation.

Selvom der er opnået meget, er der stadig mange områder, som DDL vil kæmpe for at ændre. Sektoransvarsprincippet, timebank og andre hindringer og barrierer vil DDL gøre alt for at nedbryde, og med 17 danske lokalforeninger i ryggen og tusindvis af medlemmer, står DDL stærkt i fællesskabet med andre socialhumanitære organisationer i at sikre, at døve får ret til tegnsprog-hele livet.

### Indsamlingsregnskab

I 2021 forsøgte DDL sig med nye metoder til at samle uøremærkede midler ind samt stoppede de aktiviteter, der historisk set har været påskønnede men ikke indtægtsgivende. Således blev 'Døves Jul', et magasin der gennem flere årtier er produceret og solgt af DDL nedlagt, og midlerne der var allokert til denne aktivitet, blev anvendt til nye forsøg.

Forårs- og efterårsindsamlingen gennem brev blev gennemført med en ny aktivitet: DDLs årskalender. Konceptet er en kalender med kunst, skabt af døve kunstnere. Aktiviteten blev godt modtaget blandt respondenterne, men gav ikke den ventede indtægt, hvorfor indsatsen fremadrettet revurderes til en mere rentabel aktivitet. I alt kostede aktiviteten t.kr. 132 og indbragte t.kr. 178, hvilket giver et overskud på t.kr. 46 som ikke er tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

DDL fortsatte sine andre aktiviteter gennem året, som er SMS-indsamlinger, uøremærkede bidrag fra faste donorer én gang årligt, indgående bidrag fra foreninger, MobilePay indsamlinger ved mærkedage og henvedelser til mindre fonde for uøremærkede bidrag.

Indsamlingsindtægter i alt for året ender på t.kr. 318, uden bidrag fra fonde, med en omkostning på i alt t.kr. 134, hvilket ikke er tilfredsstillende og vil blive justeret fremadrettet.



## Ledespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for DANSKE DØVES LANDSFORBUND.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af landsforbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Undertegnede er ansvarlige for indsamlinger foretaget i regnskabsåret og erklærer ved underskrift, at indsamlingerne er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelsens § 9, stk. 1, nr. 4.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 10. marts 2022

### Daglig ledelse

Claus Staunstrup Nilsson  
sekretariatschef

### Bestyrelsen i øvrigt

Lars Ahlburg  
formand

Michael Olesen  
næstformand

André Kobberholm

Christina Hausgaard

Lea Hylstrup

Sarah Lind

Janne Boye Niemelä

Ole Rønne-Christensen

Nathalie Hein

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til medlemmerne i DANSKE DØVES LANDSFORBUND*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for DANSKE DØVES LANDSFORBUND for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af landsforbundets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af landsforbundets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af landsforbundet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen**

Årsregnskabet indeholder budgettal for resultatopgørelse og noterne. Budgettallene, som fremgår af særskilt kolonne, har ikke været underlagt revision.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere landsforbundets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse landsforbundet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fagforeningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om landsforbundets evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at landsforbundet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsesberetningen omfatter ligeledes målrapporteringen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporteringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporteringen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporteringen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen og målrapporteringen.

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

#### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 10. marts 2022

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

CVR-nr. 53 37 19 14

Joachim Munch  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42244

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomhed med tilvalg af regler fra en højere regnskabsklasse samt bekendtgørelse nr. 2282 af 29. december 2020 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Social- og Indenrigsministeriet samt bekendtgørelsen nr. 1290 af 15. juni 2021 om ansøgningspuljen til handicaporganisationer og -foreninger på det sociale område.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2021 er aflagt i DKK.

## Resultatopgørelsen

### Kontingentindtægter

Landsforbundets andel af medlemmets kontingent indregnes i resultatopgørelsen, såfremt kontingentet er forfaldent.

### Tilskud fra staten, fonde m.fl.

Tilskud til øremærkede formål er indtægtsført i det omfang, der er sket forbrug af midlerne i årets løb. Ikke anvendte tilskud er opført som gæld i balancen.

### Andre driftsindtægter

I resultatopgørelsen indregnes indtægter ved salg af forlagsartikler, annoncer m.v. på fakturerings tidspunktet, dog under hensyntagen til Døvebladets udsendelsesmåned. Nettoomsætningen udgør de fakturerede beløb ekskl. merværdiafgift.

Arv indregnes på det tidspunkt, hvor arven indbetales til DDL.

Administrationsvederlag for administration af særlige projekter m.v., hvortil er ydet øremærkede tilskud, er indtægtsført i resultatopgørelsen, mens egen lønandel er en fordeling af de samlede personaleomkostninger.

### Produktions- og projektomkostninger

Produktions- og projektomkostninger indeholder forbrug af varer og omkostninger til bl.a. Døvebladet, indsamlinger, tilskud til foreninger samt projekter.

### Kapacitetsomkostninger

Kapacitetsomkostninger omfatter omkostninger til landsforbundets administration for regnskabsåret, herunder lønninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og gæld, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

### Balancen

#### Finansielle anlægsaktiver

Huslejedepositum er opført til kostpris.

Værdipapirer måles til kostpris.

#### Varebeholdning

Forlagsartikler til salg er opført til kostpris. Langsomt omsættelige artikler måles til værdien kr. 0.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender er opført til nominal værdi reduceret med forventede tab herpå.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter landsforbundets indeståender i pengeinstitut samt kontante beholdninger i udenlands og dansk valuta.

#### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter tidligere års overførte resultater samt årets overførte resultat.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til projekter for Døve i Nordjylland.

#### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser er optaget til amortiseret kostpris, som svarer til den nominelle værdi.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2021 kr.	Budget 2021 Ej revideret kr.	2020 kr.	
	Kontingenter	1.035.011	998.000	958.625
1, 2	Tilskud fra staten, fonde m.fl.	12.520.383	10.698.000	12.664.801
2	Omsætning Døvebladet, forlag m.v.	79.114	355.000	217.236
2	Indsamlinger	178.041	250.000	159.339
	Deltagerbetalinger ved konferencer m.v.	10.625	20.000	42.100
	Andre driftsindtægter	722.855	385.000	758.388
	<b>Indtægter</b>	<b>14.546.029</b>	<b>12.706.000</b>	<b>14.800.489</b>
	<b>Produktions- og projektkostninger</b>			
2	Produktionsomkostninger Døvebladet, forlag m.v.	268.775	350.000	322.175
2	Indsamlinger	220.696	110.000	129.200
	Tilskud til foreningerne og andre organisationer	1.326.132	767.000	1.172.151
	Information til foreningerne og andre organisationer	47.248	75.000	61.941
	Kurser, symposier og seminarer	33.941	168.000	212.092
	Projekter	4.015.943	2.438.000	3.527.309
	Internationale udviklingsprojekter	4.327.341	4.500.000	3.062.232
	<b>Dækningsbidrag (bruttoresultat)</b>	<b>4.305.953</b>	<b>4.298.000</b>	<b>6.313.389</b>
	<b>Kapacitetsomkostninger</b>			
	Møde- og repræsentationsomkostninger	104.662	89.000	73.633
	Lokale- og ejendomsomkostninger	494.547	516.000	479.982
3	Lønninger	2.678.333	3.375.000	2.958.883
	Administrationsomkostninger	672.541	555.000	691.471
	<b>Resultat før renter m.v.</b>	<b>355.870</b>	<b>-237.000</b>	<b>2.109.420</b>
	Finansielle poster	75.984	100.000	-3.793
	<b>Årets resultat</b>	<b>431.854</b>	<b>-137.000</b>	<b>2.105.627</b>
	Henlagt - Investering i projekter	0		2.105.627
	Overføres til egenkapitalen	431.854		0
	<b>431.854</b>			<b>2.105.627</b>



## Balance 31. december

Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>		
Huslejedepositum	195.568	198.068
4 Værdipapirer	5.263.595	5.415.714
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>5.459.163</b>	<b>5.613.782</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.459.163</b>	<b>5.613.782</b>
Forlagsbeholdninger	82.228	84.142
<b>Varebeholdninger</b>	<b>82.228</b>	<b>84.142</b>
Debitorer ved salg og tjenesteydelser	306.770	245.074
Andre tilgodehavender	475.359	1.091.391
Forudbetalte omkostninger	42.613	15.635
<b>Tilgodehavender</b>	<b>824.742</b>	<b>1.352.100</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>10.683.753</b>	<b>9.145.746</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>11.590.723</b>	<b>10.581.988</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>17.049.886</b>	<b>16.195.770</b>



## Balance 31. december

Note	2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>		
	7.158.389	7.158.389
	2.105.627	2.105.627
	431.854	0
	<b>9.695.870</b>	<b>9.264.016</b>
5	817.169	857.673
	<b>817.169</b>	<b>857.673</b>
6	5.740.709	4.345.929
	234.367	797.166
	368.076	360.086
	193.695	570.900
	<b>6.536.847</b>	<b>6.074.081</b>
	<b>6.536.847</b>	<b>6.074.081</b>
	<b>17.049.886</b>	<b>16.195.770</b>
7		



## Noter

	2021 kr.	Budget 2021 Ej revideret kr.	2020 t.kr.
<b>Note 1. Tilskud fra staten, fonde m.fl.</b>			
Private tilskud, arvebeløb m.v.	4.008.758	1.760.000	5.272.811
Udlodningsmidler via Socialstyrelsen	1.921.715	2.000.000	2.314.167
Offentlige tilskud (ministerier m.fl.)	2.262.300	2.438.000	2.015.591
Projekttilskud (udviklingsprojekter)	4.327.610	4.500.000	3.062.232
	<b>12.520.383</b>	<b>10.698.000</b>	<b>12.664.801</b>

## Noter

	2021 kr.	Regnskabspost
<b>Note 2. Indsamlingsregnskab</b>		
<i>Forårs- og juleindsamlingerne</i>		
Indgåede bidrag	178.041	Indsamlinger (indtægt)
Trykning, opsætning mv.	-104.932	Indsamlinger (omkostning)
Køb af kunst etc.	-27.114	Indsamlinger (omkostning)
	<b>45.995</b>	
<i>Faste og løse bidragsydere</i>		
Private bidragsydere	86.225	Tilskud fra staten, fonde m.fl.
Udgifter vedr. abonnement, Inmobile & Indsamlingsnævnet	-2.475	Indsamlinger (omkostning)
	<b>83.750</b>	
<i>Tilskud til foreninger via DDL</i>		
Indgåede bidrag	53.500	Tilskud fra staten, fonde m.fl.
	<b>53.500</b>	
<i>Døves Jul</i>		
Salg af hæfter	252	Omsætning Døvebladet, forlag m.v.
Andre omkostninger	-35	Omsætning Døvebladet, forlag m.v.
	<b>217</b>	
Indsamlingsindtægter i alt	318.019	
Indsamlingsomkostninger i alt	-134.556	
	<b>183.463</b>	

Overskuddet går ubeskåret til Danske Døves Landsforbunds arbejde for tegnsprogtalendes (døve og andre hørehandicappede) interesser på ethvert område.

Anvendelse af overskuddet er gået til:

Lønninger: 156.349.

Markedsføring: 27.114.





## Noter

	2021 kr.	Budget 2021 Ej revideret kr.	2020 t.kr.
<b>Note 3. Lønninger</b>			
Lønninger og gager	6.962.828	6.226.000	6.588.558
Ændring i beregnet feriepengeforpligtelse mv.	-57.582	50.000	-24.580
ATP og andre sociale omkostninger	128.286	140.000	100.592
Flexjobordningen	38.916	40.000	23.986
Personaleuddannelse	61.298	75.000	54.300
Andre personaleomkostninger	125.846	400.000	106.820
	<b>7.259.592</b>	<b>6.931.000</b>	<b>6.849.676</b>
Lønrefusioner	0	0	-377.071
	<b>7.259.592</b>	<b>6.931.000</b>	<b>6.472.605</b>
Personaleomkostninger vedr. projekter mv.	-4.581.259	-3.196.000	-3.513.722
	<b>2.678.333</b>	<b>3.375.000</b>	<b>2.958.883</b>

	2021 kr.	2020 kr.
<b>Note 4. Værdipapirer</b>		
Anskaffelsessum primo	5.415.714	5.419.216
Årets afgang	-152.119	-3.502
	<b>5.263.595</b>	<b>5.415.714</b>

Værdipapirer fordeler sig således:

	Nom. / stk. 31/12 2021	Kursværdi 31/12 2021	Kostpris 31/12 2021	Kostpris 31/12 2020
Obligationer	15.702	13.878	12.492	14.877
Investeringsforeningsbeviser	43.773	6.828.800	4.776.151	4.776.151
Aktier	4.641	2.012.271	474.952	624.689
		<b>8.854.949</b>	<b>5.263.595</b>	<b>5.415.717</b>



## Noter

	2021 kr.	2020 kr.
<b>Note 5. Hensættelser</b>		
<b>Nordjyllandsarven</b>		
Saldo primo	857.673	881.376
Årets rentetilskrivning	-6.004	-2.203
Årets forbrug	-34.500	-21.500
	<b>817.169</b>	<b>857.673</b>
<b>Note 6. Ikke anvendte tilskud</b>		
Udviklingsprojekter via Danske Handicaporganisationer	2.286.208	1.569.924
Ældrevejledningsprojekt, j.nr. 1337-0001 - Socialstyrelsen	62.285	7.597
Ældrevejledningsprojekt - Kommuner	521.583	484.583
Udviklingsprojekter, administration	495.861	495.861
Jascha Fonden	106.722	0
Hendrups Fond	128.000	100.000
Foundation Juchum	274.753	287.007
Projekt Frivillighed og fællesskab, Aarhus Døveforening	202.789	222.429
Kulturelle aktiviteter, teater	50.339	50.339
Støtte til foreninger	22.844	54.992
Mosgaard	46.300	46.300
Projekt Online Rådgivning, j.nr. 8005-2889 - Socialstyrelsen	0	78.941
Handicappulje, j.nr. 8775-0534 - Socialstyrelsen	59.374	0
Handicappulje, j.nr. 8775-0477 - Socialstyrelsen	0	174.832
Annemarie Steins Fond	41.950	38.350
Bryd Isolation, j.nr. 6885-0067 - Socialstyrelsen	0	144.769
Danske Handicaporganisationer, COVID19	146.781	92.475
Døves Retshjælp, Socialstyrelsen - j.nr. 8005-3108	122.166	0
Døves Retshjælp, Socialstyrelsen - j.nr. 8005-2871	0	124.109
Døves Retshjælp, fonde	238.506	216.000
Andre kortfristede projekter	934.248	157.421
	<b>5.740.709</b>	<b>4.345.929</b>



## Noter

### **Note 7. Eventualforpligtelser**

Landsforbundet har indgået lejekontrakter, som kan opsiges med mellem 3-31 måneders varsel. Årlige omkostninger hertil udgør t.kr. 439.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lars Ahlburg

Landsformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-549413377167

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-03-10 11:56:51 UTC

NEM ID 

## Claus Staunstrup Nilsson

Sekretariatschef

Serienummer: PID:9208-2002-2-693888055901

IP: 130.185.xxx.xxx

2022-03-10 13:15:01 UTC

NEM ID 

## Lea Houborg Hylidstrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-512712707252

IP: 194.62.xxx.xxx

2022-03-11 09:58:19 UTC

NEM ID 

## Janne Boye Niemelä

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-692077320683

IP: 188.64.xxx.xxx

2022-03-11 14:22:06 UTC

NEM ID 

## Nathalie Hein

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-512280577054

IP: 212.237.xxx.xxx

2022-03-11 14:33:52 UTC

NEM ID 

## Christina Hausgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-108582837904

IP: 5.103.xxx.xxx

2022-03-11 15:21:35 UTC

NEM ID 

## Ole Vilhelm Rønne-Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-910740580205

IP: 5.186.xxx.xxx

2022-03-12 08:21:15 UTC

NEM ID 

## André Wang Kobberholm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-162298484278

IP: 185.107.xxx.xxx

2022-03-13 18:25:06 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8F7EL-TDEW8-JXPA0-Z34EO-ZBKNG-KWTT4

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Michael Olesen

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-917944952553

IP: 5.103.xxx.xxx

2022-03-14 14:10:58 UTC

NEM ID 

## Sarah Lind Niemeier Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-025795455644

IP: 77.241.xxx.xxx

2022-03-15 10:24:50 UTC

NEM ID 

## Joachim Munch

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:53371914-RID:15945722

IP: 86.58.xxx.xxx

2022-03-15 10:42:07 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 8F7EL-TDEW8-JXPA0-Z34EO-ZBKNG-KWT14

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>